



EPÍGRAFE 3. DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO

3.0. INTRODUCCIÓN

El diagnóstico y análisis DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) es una herramienta fundamental para la planificación estratégica, permitiendo identificar los factores internos y externos que afectan a una organización o territorio. En este contexto, a través de los procesos de participación ciudadana ya expuestos, se llevó a cabo un exhaustivo análisis de la Serranía Suroeste Sevillana, un territorio con características y problemáticas propias y con un potencial significativo para el desarrollo sostenible.

El diagnóstico obtenido nos muestra un territorio situado entre las campiñas del valle del Guadalquivir y la Sierra Sur Sevillana, que se caracteriza por su diversidad geográfica y ecológica. Con problemas ambientales como la gestión de los residuos de la agroindustria, o la pérdida de suelo por erosión. Desafíos demográficos considerables, como el envejecimiento poblacional y el saldo migratorio negativo. Una economía basada en un sector agroindustrial fuerte y una amplia extensión del terciario (comercio y servicios), pero insuficientemente diversificada. Unas infraestructuras de transportes muy desigualmente distribuidas por el territorio y carencias en equipamientos y servicios públicos, como el sanitario.

Los procesos de diálogo y debate ciudadano también han puesto de manifiesto los importantes valores de la comarca en los que debe basarse la estrategia de desarrollo sostenible. Entre ellos se encuentran la calidad ambiental de la mayor parte de los territorios, las oportunidades en la restauración del patrimonio natural y el desarrollo de energías renovables, la fortaleza del sector del aceite y de la aceituna de mesa y su capacidad para ampliar la cadena de valor, así como la estructura bien establecida de administraciones públicas y entidades de promoción y fomento de la economía local, como el GDR. Además, se cuenta con programas de financiación y apoyo para el desarrollo rural a nivel regional, nacional y europeo. A esto se suma un tejido social y asociativo capaz de movilizar adecuadamente el impulso de desarrollo.

El diagnóstico DAFO de la Serranía Suroeste Sevillana proporciona una visión comprensiva de todas estas dinámicas internas y externas que afectan a la comarca y fundamenta sólidamente las estrategias del Plan de Acción.



EPÍGRAFE 3. DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO

3.1. ÁREA TEMÁTICA 1. ENTORNO FÍSICO Y MEDIO AMBIENTE

Subtemática y justificación

DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUANTITATIVO

La Zona Rural Leader Serranía Suroeste Sevillana, de la provincia de Sevilla, se encuentra situada entre las campiñas del valle del Guadalquivir y la Sierra Sur Sevillana. La extensión superficial de la Serranía Suroeste Sevillana es de 1.580,52 Km². Un territorio principalmente agrícola donde también se presenta un relieve más abrupto en las cercanías de la Sierra Sur.

La distribución de esta superficie en función de la altura muestra un predominio significativo de los terrenos de baja y mediana altura, con una mínima presencia de terrenos de mayor altitud.

La distribución de la superficie del área de la Serranía Suroeste Sevillana por dominios territoriales es la siguiente: Campiñas Bajas: 75,63%; Sierras Subbéticas: 23,79%, y Depresiones Intrabéticas: 0,58%. Esta distribución refleja el predominio de las campiñas bajas como unidad físico-territorial predominante en el área.

Los ríos más relevantes en el área son el Arroyo del Salado, el Río Guadalete, el Río Corbones y el Arroyo Salado de Jarda.

En relación a los espacios naturales protegidos, la Serranía Suroeste Sevillana cuenta con un total de 53,44 hectáreas, de las cuales 40,05 hectáreas son reservas naturales y 13,39 hectáreas son parques periurbanos.

Así mismo, en este territorio existen tres espacios que forman parte de la Red de Espacios Naturales Protegidos según la Ley 2/89, que alcanzan sólo al 0,22% de la superficie total comarcal:

- Reserva Natural del Peñón de Zaframagón (6 ha), Coripe. Declarado el 28 de julio de 1989.
- Monumento Natural Chaparro de la Vega (Coripe) (0,2 ha). Declarado el 23 de noviembre de 2003.
- Monumento Natural Tajos de Molgarejo (13,2) (Montellano) Declarado el 1 de octubre de 2003

Los espacios de la Red Natura también están presentes en esta comarca. Concretamente existen los siguientes LIC: Río Guadalete, la Laguna de Coripe, el Río Corbones, el Río Guadaira, el Arroyo de Santiago, el Salado de Morón y Matabueyes/Garrapata, la Sierra Lijar; y ZEPA para el Peñón de Zaframagón y las Campiñas de Sevilla.

Entre los espacios citados, destaca el río Guadaira, que atraviesa, entre otros, los municipios de Arahal, Morón y Coripe. Este río posee valores ambientales y culturales significativos, integrados con las tradicionales actividades agrícolas y ganaderas que caracterizan la zona. De hecho, actualmente la Junta de Andalucía está evaluando su designación como “Paisaje Protegido Alto Guadaira”. Esta área alberga numerosas ganaderías equinas y bovinas, olivares de ladera y áreas adhesionadas, además de contar con un notable interés etnográfico, incluyendo elementos como las salinas y caleras, algunas de las cuales están reconocidas por la UNESCO.

Finalmente, en el área existen las siguientes zonas del Plan Especial de Protección del Medio Físico (PEPMF): Ribera del Corbones, Laguna de Sevilla, Laguna de los Ojuelos, Monte Palacios, Arenales el Hornillo, Pinalejo, Sierra de Esparteros, Sierra de San Juan, Sierra del Tablón, Sierra Vaquera de Coripe y Zaframagón, Peñón de Zaframagón y Sierra de Montellano.

Un aspecto importante dentro de este apartado es el cambio climático. La información disponible indica cambios previsible en los indicadores climáticos en la Serranía Suroeste Sevillana. En el período 2011-2040, las precipitaciones medias estimadas serán 491.67 mm, con una temperatura máxima media de 26.02°C, una temperatura mínima media de 12.51°C, y una evotranspiración de referencia media de 1,525.27 mm. Estos cambios indican un escenario de aumento de la temperatura y la frecuencia de olas de calor, así como un aumento en la evotranspiración y las precipitaciones, lo cual puede tener implicaciones significativas para la agricultura, una de las principales actividades económicas de la comarca, y el ecosistema en la zona de estudio



debido al cambio climático.

DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUALITATIVO

En la Serranía Suroeste Sevillana existe una variedad de recursos naturales y actividades económicas que son especialmente sensibles al cambio climático. Entre los recursos naturales más sensibles se encuentran los bosques de encinas y alcornoques, así como los cursos de agua y los sistemas de regadío. Además, las actividades agrícolas, ganaderas y forestales son especialmente vulnerables a las variaciones en las temperaturas, los patrones de precipitación y algunas prácticas agrarias intensivas.

A su vez, hay que señalar que existen problemas ambientales como es el caso de los efluentes procedentes de los procesos agroindustriales, como es el caso de la salmuera generada en la producción de aceituna de mesa, una de las actividades económicas clave en la comarca. En este sentido es preciso desarrollar procesos más avanzados para reducir su impacto sobre el medio.

No obstante, también es necesario destacar que en esta zona están presentes espacios naturales, zonas forestales y zonas de olivares que pueden contribuir a la lucha contra el cambio climático. Estos espacios actúan como reservorios de biodiversidad y ayudan a mitigar los efectos del cambio climático al servir como sumideros de carbono y beneficiar la regulación del ciclo del agua. Así mismo, se cuenta con un importante entramado de vías pecuarias, que constituyen un claro recurso multifuncional, ya que, además de su uso ganadero, contribuyen a la conservación ambiental, la conexión territorial, el uso turístico y la preservación del patrimonio rural.

PRINCIPALES CONCLUSIONES

La Serranía Suroeste Sevillana, aunque vulnerable al cambio climático, cuenta con recursos naturales y actividades que pueden contribuir a la lucha contra este fenómeno. La gestión sostenible de los espacios naturales protegidos, junto con la promoción de prácticas agrícolas más sostenibles que favorezcan la conservación de la biodiversidad sin basarse exclusivamente en la rentabilidad económica a corto plazo, la implementación de prácticas forestales respetuosas con el medio ambiente, y un mayor aprovechamiento de recursos naturales, como la cal, y de las energías renovables son aspectos clave para enfrentar el cambio climático en la comarca y, por extensión, en la región de Andalucía.

Las previsiones sobre el cambio climático en la zona indican un aumento de las temperaturas, una disminución de las precipitaciones y un incremento en la frecuencia de olas de calor y sequías. Estos cambios afectarán directamente a la agricultura y la gestión del agua en la comarca. Sin embargo, también se anticipa un aumento en la demanda de productos agroalimentarios sostenibles y de proximidad, en los que la comarca es una referencia a nivel regional debido a la calidad de los productos locales. Esto podría crear oportunidades para desarrollar prácticas agrícolas y forestales más resilientes al cambio climático.

Así mismo, es necesario recordar que el concepto de medio ambiente no se limita únicamente a los aspectos naturales, sino que también incluye elementos culturales. Estos elementos en la comarca son ricos y variados, con una notable capacidad para atraer visitantes.

MATRIZ DAFO TEMÁTICA

DEBILIDADES	AMENAZAS
D (1.1) Pérdida de suelo por erosión del terreno y fertilidad del suelo agrícola.	A (1.1) Emisiones Contaminantes en la industria
D (1.2) Pérdida de paisaje tradicional por el aumento de grandes extensiones de cultivos como ocurre con el incremento del olivar intensivo o super-intensivo.	A (1.2) Incremento de las emisiones contaminantes a la atmósfera generadas por el sector transporte
D (1.3) Pérdida de biodiversidad por prácticas no adecuadas en la gestión del sector agrario.	A (1.3) Dependencia de fuentes de energía no renovables que no contribuye a la mitigación del



	cambio climático.
D (1.4) Pérdida de cultivos y variedades locales adaptadas al territorio.	A (1.4) Efectos del cambio climático en la agricultura (sequía y aumento de temperatura) dificulta la economía actividad agropecuaria y su comercialización
D (1.5) Escasa implantación de las energías renovables.	A (1.5) Viviendas no adaptadas a los efectos del cambio climático
D (1.6) Carencia de espacios verdes urbanos acordes al cambio climático.	-
D (1.7) Falta del uso conjunto de las aguas superficiales/subterráneas	
D (1.8) Baja concienciación ciudadana de los problemas medioambientales que afectan a la comarca	
D (1.9) Deterioro progresivo y escaso uso del patrimonio rural comarcal de uso productivo (hornos de cal, molinos harineros y los molinos de aceite, fábricas de aguardiente, y sus alfares y tejares) y residencial (cortijos dispersos	
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
F (1.1) Experiencia de la Fundación Vía Verde en proyectos de turismo y medioambiente	O (1.1) Restauración y conservación del patrimonio natural y etnográfico.
F (1.2) Buena dotación de zonas verdes, superando la media de la provincia.	O (1.2) Uso de nuevos materiales más sostenibles para la construcción (bioconstrucción)
F (1.3) Puesta en marcha de proyectos que reutilizan el agua procedente del proceso de aderezo de aceituna de mesa	O (1.3) Desarrollo de la energía renovable para el autoconsumo y centrales fotovoltaica en zonas degradadas
F (1.4) Existencia de un rico patrimonio de Espacios Naturales Protegidos (ejemplo: como el río Guadaira, Corbones, Peñón de Zaframagón, el chaparro de la Vega, la Laguna de Coripe, Arroyo de Santiago, Salado de Morón y Matabueyes-Garrapata..).	O (1.4) Desarrollo de instalaciones de agua regenerada y de la industria aceitunera
F (1.5) Existencia de un conjunto de lugares con alto valor ambiental con grandes posibilidades para el turismo rural y natural.	O (1.5) Oportunidad de aprovechar recursos como márgenes fluviales, vías férreas en desuso y vías pecuarias para la creación de corredores o vías verdes
F (1.6) Dotación de una red principal de corredores, vías verdes y senderos: Vías Verdes del Guadaira, de la Campiña y de la Sierra.	O (1.6) Prácticas agrarias tradicionales y agricultura regenerativa para el fomento de la biodiversidad
F (1.7) Existencia de zonas con alto valor ornitológico (aves esteparias, milano real, buitre y alimoche).	O (1.7) Nuevas normativas medioambientales como oportunidad para la creación de empleo verde
F (1.8) Funcionamiento aceptable de las depuradoras de aguas residuales urbanas	O (1.8) Yacimientos de compost a partir de la agricultura y ganadería



F (1.9) Desarrollo de las comunidades energéticas	O (1.9) Comercialización de créditos de carbono como incentivo para el sector agrícola
F (1.10) Atractivo del territorio para la fijación de nuevos residentes por su calidad de vida	O (1.10) Aprovechamiento de complejos serranos de valor ambiental cercanos a los núcleos urbanos
	O (1.11) Líneas de ayuda para la rehabilitación energética e instalación de energías renovables (fotovoltaica, biomasa, eólica, etc.)



EPÍGRAFE 3. DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO

3.2. ÁREA TEMÁTICA 2. DEMOGRAFÍA, POBLACIÓN Y ASPECTOS SOCIALES

Subtemática y justificación

DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUANTITATIVO

La comarca de la Serranía Suroeste Sevillana cuenta con una población total de 94.591 habitantes según el padrón municipal de 2022. De estos, 47.668 son mujeres (50,39%) y 46.923 son hombres (49,61%).

La distribución por grupos de edad es la siguiente: el 15,16% son menores de 15 años, el 16,7% tiene entre 15 y 29 años, el 20,15% tiene entre 30 y 44 años, el 29,5% tiene entre 45 y 64 años, y el 18,5% tiene 65 años o más. Esta estructura etaria indica una población considerablemente envejecida, con un porcentaje de personas mayores de 65 años superior al promedio de las zonas rurales Leader de Andalucía (18,25%).

La proporción de población extranjera en la comarca es de 1,93%, significativamente menor que el promedio del 6,58% en las zonas rurales Leader de Andalucía. Los extranjeros provienen mayoritariamente de Europa (32,62%) y África (32,30%), seguidos por América (26,61%) y Asia (8,25%).

En cuanto a la población por municipios, Morón de la Frontera es el más grande con 27.357 habitantes, seguido por Arahal con 19.476 y Marchena con 19.264. Los municipios más pequeños son Pruna con 2.563 habitantes y Coripe con 1.220 habitantes.

En el periodo entre 2012 y 2022, la población de la comarca ha disminuido de 97.924 a 94.591 habitantes, una reducción del 3,4%, mientras que en el conjunto de las áreas rurales Leader de Andalucía la reducción fue del 0,78%. Además, el crecimiento poblacional entre 2021 y 2022 fue negativo en -4,33 por cada 1.000 habitantes en la comarca, en contraste con el crecimiento positivo de 1,96 en las áreas rurales Leader de Andalucía.

En 2021, la tasa bruta de mortalidad fue de 10,71, mayor que el promedio de 9,94 en las zonas rurales Leader de Andalucía. La tasa bruta de natalidad fue de 7,99, ligeramente superior al promedio de 7,75. El saldo vegetativo fue de -2,71 por cada 1.000 habitantes, comparado con -2,19 en las zonas rurales Leader de Andalucía.

El saldo migratorio acumulado entre 2012 y 2021 fue de -342 habitantes, con 6.804 emigraciones (5.475 a otros municipios españoles y 1.329 al extranjero) y 6.462 inmigraciones (4.665 de otros municipios españoles y 1.797 del extranjero). En 2021, el saldo migratorio exterior fue de 0,61, significativamente inferior al promedio de 3,02 en las zonas rurales Leader de Andalucía.

DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUALITATIVO

El análisis cualitativo de la demografía de la comarca Sierra Sur de Sevilla revela varios desafíos y oportunidades relacionados con su estructura poblacional y dinámica migratoria. La alta proporción de personas mayores de 65 años sugiere una necesidad creciente de servicios y recursos específicos para esta población, lo que puede impactar en la sostenibilidad económica y territorial. La menor proporción de población extranjera, comparada con otras zonas rurales de Andalucía, podría limitar la diversidad cultural y la innovación, aspectos esenciales para el desarrollo económico.

La distribución de la población por municipios muestra una concentración en localidades más grandes como Morón de la Frontera, Arahal y Marchena, mientras que los municipios más pequeños enfrentan el reto de mantener servicios básicos, como la atención sanitaria y a las personas mayores, y atraer inversiones. La reducción de la población total en la última década, junto con un saldo migratorio negativo, subraya la necesidad de políticas efectivas que fomenten la retención y atracción de población joven y trabajadora.

Las tasas de natalidad y mortalidad, aunque muestran ligeras variaciones positivas y negativas, respectivamente, indican una tendencia hacia el envejecimiento poblacional. La comparación con otras zonas rurales de Andalucía revela que, aunque la tasa de natalidad es ligeramente superior, la tasa de mortalidad también es más alta, lo que resulta en un saldo vegetativo negativo.



La baja atracción migratoria, especialmente del extranjero, podría ser indicativa de una falta de oportunidades laborales y de desarrollo personal en la comarca. Ello afecta particularmente a la población joven que busca mejores oportunidades educativas y laborales fuera de la comarca.

El saldo migratorio interior positivo, aunque leve, sugiere que la comarca todavía puede atraer población de otras partes de España. Sin embargo, para maximizar éste potencial, es crucial mejorar las condiciones de vida y las oportunidades económicas, así como el acceso a la vivienda, especialmente en los municipios más pequeños y menos desarrollados.

PRINCIPALES CONCLUSIONES

La demografía de la comarca de la Sierra Sur de Sevilla presenta retos significativos, entre los que destacan el envejecimiento poblacional, la baja tasa de inmigración extranjera, un saldo migratorio negativo y emigración temporera, especialmente en los municipios más serranos. Estos factores combinados pueden afectar la sostenibilidad económica y territorial a largo plazo. La estructura etaria y las tendencias migratorias indican la necesidad de políticas que promuevan la retención y atracción de jóvenes y trabajadores cualificados, así como la diversificación económica y la mejora de los servicios sociales.

Es vital implementar estrategias que fomenten el desarrollo rural sostenible, aprovechando las potencialidades de la comarca, como su tasa de natalidad relativamente alta y el saldo migratorio interior positivo. Mejorar las oportunidades de educación, empleo y emprendimiento para la juventud rural es esencial para revertir la tendencia de despoblación y fomentar un entorno más dinámico y atractivo para vivir y trabajar.

En resumen, un enfoque integrado y multifacético es crucial para abordar los desafíos demográficos y aprovechar las oportunidades en la comarca de la Serranía Suroeste Sevillana, garantizando un futuro sostenible y próspero para sus habitantes.

MATRIZ DAFO TEMÁTICA

DEBILIDADES	AMENAZAS
D (2.1) Creciente envejecimiento poblacional (mayor que la media de las áreas rurales de Andalucía)	A (2.1) Pérdida de población (Baja tasa de natalidad, envejecimiento de la población, saldo migratorio negativo)
D (2.2) Déficit de atención sanitaria en los municipios	A (2.2) El déficit de atención sanitaria en la población mayor amenaza la calidad de vida de la población más vulnerable.
D (2.3) Servicio deficiente en atención a la dependencia	A (2.3) El analfabetismo digital de las personas mayores profundiza la exclusión social
D (2.4) Falta de espacios de socialización para colectivos específicos (jóvenes, mujeres, tercera edad, etc.)	
D (2.5) Emigración temporera en los municipios serranos	
D (2.6) Escaso dinamismo de las asociaciones del territorio (juveniles, mujeres, empresariales, etc.).	
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
F (2.1.) Saldo migratorio interior positivo (diferencia entre inmigrantes y emigrantes españoles)	O (2.1) Atractivo del medio rural para determinados segmentos de población joven y cualificada, que quiere conciliar actividad profesional y calidad de vida



F (2.2) Alto nivel de asociacionismo, vinculado especialmente a asociaciones de carácter cultural	O (2.2) Potenciación del asociacionismo en ámbitos culturales, sociales y económicos
F (2.3) Cercanía de los ayuntamientos con el movimiento asociativo	
F (2.4) Existencia de programas de ayudas al movimiento asociativo.	
F (2.5) Buena cobertura de servicios sociales a la población	
F (2.6) Fuerte arraigo e identidad territorial con el municipio	
F (2.7) Gran resiliencia de las personas que viven en la comarca.	
F (2.8) Alto desempeño y reconocimiento deportivo entre los jóvenes locales	



EPÍGRAFE 3. DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO

3.3. ÁREA TEMÁTICA 3. ECONOMÍA Y MERCADO DE TRABAJO

Subtemática y justificación

DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUANTITATIVO

La comarca de la Serranía Suroeste Sevillana muestra una distribución variada de actividades económicas, con un total de 7,000 establecimientos registrados en 2022. Los sectores predominantes son el comercio (27,40%), seguido por la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca (20,37%), y las actividades inmobiliarias, profesionales, auxiliares, artísticas y otros servicios (14,89%).

En términos de formas jurídicas, la mayoría de los establecimientos son personas físicas (60,90%), seguidas por sociedades de responsabilidad limitada (28,41%), y otras formas jurídicas (7,89%).

En 2022, se constituyeron 108 sociedades mercantiles, con el comercio y las reparaciones liderando con un 23.15%, seguido por la construcción (19,44%) y la agricultura (11,11%).

La tierra en la comarca se utiliza principalmente para cultivos herbáceos (37,48%) y cultivos leñosos (33,46%), con una predominancia significativa de cultivos de secano (91,71%) frente a los de regadío (8.29%).

El sector turístico en la comarca está subdesarrollado en comparación con otras zonas rurales de Andalucía, con 105 establecimientos de alojamiento turístico, lo que representa sólo 1,10 alojamientos por cada 1.000 habitantes.

En el ámbito inmobiliario, en 2022 se realizaron 812 transacciones, con un predominio de viviendas libres (94,21%) sobre las protegidas (5,79%). Este mercado es menos dinámico que en el conjunto de las zonas rurales de Andalucía.

En términos de energía, el consumo en 2022 se distribuyó principalmente en el sector residencial (38,98%) e industrial (21,97%), siendo estos porcentajes inferiores a los registrados en otras zonas rurales de Andalucía.

El parque de vehículos muestra un total de 76.293 vehículos, con una mayoría de turismos (63,67%) y una notable presencia de ciclomotores (11,75%).

Finalmente, en cuanto al empleo, en 2022 se registraron 16.833 afiliaciones al Régimen General y Carbón, con una mayor proporción de hombres (10.243) frente a mujeres (6.589). El Sistema Especial Agrario contó con 9.336 afiliaciones, siendo la mayoría mujeres (5.443).

DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUALITATIVO

Aunque la Serranía Suroeste Sevillana cuenta con un alto porcentaje de establecimientos económicos dedicados al comercio, la principal actividad económica de la comarca sigue siendo la agricultura, con prácticas agrícolas muy arraigadas en la cultura local. Esta actividad no solo es fundamental en términos de generación de empleo directo e indirecto, como el procesamiento de alimentos y la distribución, sino que también destaca por la calidad de sus productos locales. Entre ellos, destacan especialmente la producción de aceite de oliva y aceituna de mesa, concentrada en municipios como Arahál, La Puebla de Cazalla y Morón, y reconocida a nivel mundial. Se trata de una actividad clave en la comarca y en la provincia porque además de la importancia de su producción, en el territorio se encuentran las mayores empresas envasadoras y exportadoras de aderezo de aceituna de España.

La importancia del sector agrícola se refleja en la presencia de cooperativas locales competitivas, las cuales, apoyadas por el Grupo de Desarrollo Rural (GDR), están adoptando cada vez más técnicas agrícolas eficientes y sostenibles. Este enfoque no solo responde a las demandas del mercado, sino que también aborda los desafíos medioambientales actuales, como el cambio climático.



Además de la agricultura, la Serranía Suroeste Sevillana alberga una industria cárnica significativa y sectores como la extracción de rocas industriales y su primera transformación, que complementan la economía local con diversas actividades productivas. No obstante, a pesar de la existencia de algunas actividades competitivas, la estructura económica de la comarca sigue siendo tradicional y, por ende, vulnerable ante cambios impulsados por políticas públicas y las fluctuaciones climáticas. Además, existe un déficit en la comercialización de productos locales y de proximidad, lo que limita la expansión y competitividad del sector agrícola. Otro aspecto que influye es la falta de cultura emprendedora, que impide la diversificación y el crecimiento del tejido empresarial local, en el que existe un predominio de establecimientos compuesto mayoritariamente por pequeños negocios y autónomos, lo que puede reflejar flexibilidad, pero también fragilidad económica. Otro aspecto que limita la competitividad de la economía es la falta de una formación comarcal alineada a las necesidades del tejido productivo.

El turismo, aunque presente, no ha sido explotado a su máximo potencial, con una oferta limitada de alojamientos turísticos. Este subdesarrollo comparativo y la relativa cercanía a ciudades muy pobladas, podría ser una oportunidad desaprovechada para diversificar la economía y atraer inversión y población joven.

El mercado inmobiliario menos dinámico sugiere una demanda restringida, posiblemente debido a una menor atracción de nuevos residentes o inversión externa. Este fenómeno podría estar ligado a la falta de infraestructura y servicios que hagan la zona más atractiva para vivir y trabajar.

El consumo energético muestra una menor participación del sector industrial, indicando una estructura económica menos orientada a la manufactura y más a servicios y residencias. Esto puede influir en las oportunidades de empleo y la estabilidad económica de la comarca.

El parque de vehículos y las afiliaciones al sistema de seguridad social reflejan una población activa con un mayor peso en el sector agrícola y servicios, con una notable diferencia en la participación de género en el Sistema Especial Agrario, lo que apunta a una posible desigualdad en el acceso a empleos mejor remunerados y de más estabilidad de las mujeres.

La falta de relevo generacional en sectores clave como el agrario y de servicios, junto con la escasa capacidad de las empresas locales para generar empleos de calidad, limita el dinamismo del mercado laboral. La pérdida de talento joven que no encuentra trabajo adecuado en la comarca agrava esta situación.

PRINCIPALES CONCLUSIONES

La comarca de la Serranía Suroeste Sevillana presenta una economía basada principalmente en la agricultura. La alta calidad y variedad de los productos locales y artesanales, entre los que destacan la aceituna de mesa, constituyen un factor clave para el desarrollo económico. El reconocimiento internacional de estos productos es una ventaja competitiva importante.

Ello, unido al desarrollo del sector agroalimentario y la existencia de cooperativas de segundo grado proporcionan un marco para el crecimiento y la innovación. Además, los proyectos impulsados por el GDR han fortalecido el comercio local, la comercialización de productos y la sostenibilidad ambiental de la producción agraria. A su vez, la comarca cuenta con población activa joven formada, que constituye un activo valioso que puede impulsar el crecimiento económico y la innovación, especialmente en sectores emergentes como pueden ser las energías renovables, la digitalización o la “economía de los cuidados”, que pueden propiciar la creación de empleo de calidad, que retenga a la población.

Para aprovechar estos factores se cuenta con la disponibilidad de ayudas para personas emprendedoras. Así mismo, se podría contar con las oportunidades que ofrece la Formación Profesional Dual y la formación a la carta.

Por otra parte, aunque existe una base turística, su potencial está subutilizado, lo que representa una oportunidad para diversificar y fortalecer la economía local.

Asimismo, la falta de cultura emprendedora y el escaso valor otorgado a la figura del emprendedor/a dificultan aún más la creación de nuevas empresas y la generación de empleo local, factores cruciales para el desarrollo



económico sostenible.

Por último, sólo queda destacar el desequilibrio de género en el empleo, que sugieren la necesidad de políticas públicas enfocadas en la igualdad de oportunidades.

MATRIZ DAFO TEMÁTICA

DEBILIDADES	AMENAZAS
D (3.1) Falta de relevo generacional según el sector (servicio, agrario, etc.)	A (3.1) El desconocimiento de la comarca en áreas cercanas (como Sevilla) obstaculiza un mayor desarrollo económico.
D (3.2) Escasa capacidad de las empresas locales para generar empleo de calidad (jóvenes formados, población con estudios superiores...)	A (3.2) Escasa percepción de la actividad agraria como oportunidad de empleo y actividad económica.
D (3.3) Déficit en la comercialización de productos locales y de proximidad	A (3.3) El déficit de personas con educación universitaria (frente al % de la provincia de Sevilla) puede limitar la capacidad de las empresas para innovar y competir en mercados más amplios
D (3.4) Falta de cultura emprendedora.	A (3.4) Elevado porcentaje de empleos poco cualificados.
D (3.5) Escasa diversificación económica.	A (3.5) Pérdida de talento joven por no encontrar trabajo en la comarca
D (3.6) Oferta formativa poco alineada con las necesidades de la población	A (3.6) Escasa especialización del mercado de trabajo.
D (3.7) Oferta turística limitada en cuanto a número de alojamientos y plazas disponibles	A (3.7) Capacidad de atracción laboral de las ciudades como Sevilla.
D (3.8) Ausencia de un plan de diversificación agraria (cultivos, innovación agraria, ...)	A (3.8) La desigualdad de género en el mercado laboral puede afectar al desarrollo económico y social de la comarca.
D (3.9) Déficit en Servicios especializados para personas emprendedoras y Empresas	A (3.9) Cambios en la PAC que pueden afectar la disponibilidad de fondos para el desarrollo rural.
D (3.10) Baja cualificación de los/as agricultores/as según las nuevas exigencias del sector	
D (3.11) Falta de ciclos formativos especializados comarcales público / privados	
D (3.12) Falta de continuidad de los talleres municipales de empleo y formación.	
D (3.13) Disparidad entre el número de contratos realizados a hombres y mujeres, especialmente en lo que se refiere a contratos indefinidos.	
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
F (3.1) Calidad y variedad de los productos locales y	O (3.1) Ampliación de la cadena de valor de la



artesanales	aceituna de mesa en el territorio
F (3.2) Reconocimiento internacional en la producción de la aceituna de mesa	O (3.2) Creación de nuevas empresas proveedoras de servicios para las ciudades (carpinterías, instalaciones fotovoltaicas, empresas de construcción)
F (3.3) Fuerte desarrollo del sector agroalimentario	O (3.3) Incremento de la dotación educativa de FP Dual como una oportunidad para el desarrollo de la comarca
F (3.4) Singularidad y diversidad del territorio para su promoción	O (3.4) Disponibilidad de ayudas a personas emprendedoras
F (3.5) Experiencia en la organización de Talleres de empleo y formación	O (3.5) Existencia de redes de productores locales medioambientalmente sostenibles
F (3.6) Suficientes recursos para poner en marcha muchos proyectos e iniciativas para mejorar la calidad de vida	O (3.6) Proyectos impulsados por el GDR para la visibilización online de la producción artesana local
F (3.7) Existencia de proyectos puestos en marcha por el GDR que contribuyen al fortalecimiento del comercio local de proximidad, a la comercialización de productos locales y a la digitalización a través del trabajo en red y el intercambio de experiencias.	O (3.7) Nuevas oportunidades de empleo en torno a la Silver Economy (cuidados, atención y servicios a personas mayores), como la creación de cooperativas para el cuidado de personas mayores.
F (3.8) Elevada tasa de población activa joven	O (3.8) Existencia de políticas de ayudas para la incorporación de las mujeres al mercado de trabajo
F (3.9) Existencia de cooperativas segundo grado	O (3.9) Cursos de formación ocupacional para la mujer trabajadora y otros colectivos
F (3.10) Interés del sector por crear figuras de calidad asociada a la producción de aceituna (IGP aceituna manzanilla y gordal de Sevilla).	O (3.10) Posible reorientación del sector construcción hacia nuevos yacimientos de empleo como la bioconstrucción.
F (3.11) Elevada población activa que puede impulsar el crecimiento económico y la innovación en sectores emergentes como la energía renovable.	O (3.11) Incorporación de mano de obra cualificada a los nuevos tipos de agricultura (intensiva, super-intensiva, ecológica) y a los requerimientos de la PAC y la amenaza del cambio climático.
	O (3.12) Incremento de la demanda de productos agroalimentarios ecológicos y sostenibles y de cercanía.
	O (3.13) Existencia de Zona agrícola dentro de la D.O.P. Sierra de Cádiz (Coripe)
	O (3.14) Impulso de la industria con tecnologías innovadoras emergentes como oportunidades para el desarrollo industrial y la creación de empleo
	O (3.15) Existencia de ayudas a la digitalización del sector empresarial
	O (3.16) Teletrabajo como oportunidad para reto



	demográfico
	O (3.17) Digitalización agraria, de la industria y comercio como nuevo nicho de empleo
	O (3.18) Uso de energías renovables como oportunidad emergente de creación de empleo.



EPIGRAFE 3. DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO

3.4. ÁREA TEMÁTICA 4. INFRAESTRUCTURAS, EQUIPAMIENTOS, RECURSOS Y SERVICIOS

Subtemática y justificación

DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUANTITATIVO

La comarca de la Serranía Suroeste Sevillana cuenta con una infraestructura viaria formada por una red de carreteras que se extiende por 597,01 km sobre una superficie de 1.581 km², resultando en una densidad de 0,38 km/km². Esta densidad es ligeramente inferior al promedio de la provincia de Sevilla, que es de 0,40 km/km², pero superior a la de las zonas rurales Leader de Andalucía, que es de 0,35 km/km². Esta diferencia indica que, aunque la comarca está bien conectada, todavía hay margen para mejorar su red de carreteras.

En cuanto a las infraestructuras de comunicaciones, la cobertura de banda ancha en la comarca muestra que el 93,19% de la población tiene acceso a velocidades de al menos 30 Mbps. Sin embargo, esta cifra es inferior a la media de Andalucía (96,54%) y a la de la provincia de Sevilla (96,13%). La cobertura para velocidades superiores es también inferior, con un 87,05% de la población teniendo acceso a velocidades de al menos 100 Mbps y un 83,62% para velocidades de al menos 1 Gbps. Estas cifras son significativamente menores comparadas con las medias provinciales y regionales, lo que refleja una necesidad urgente de mejorar la infraestructura digital en la comarca.

En cuanto a las infraestructuras energéticas, la densidad de la red eléctrica en la Serranía Suroeste es de 0,11 km/km², inferior a la densidad promedio de la provincia de Sevilla (0,23 km/km²) y de las zonas rurales Leader de Andalucía (0,15 km/km²). Esta baja densidad indica posibles desafíos en la fiabilidad y calidad del suministro eléctrico, lo cual es crucial para el desarrollo económico y la calidad de vida en la comarca.

Las infraestructuras medioambientales muestran una dotación razonablemente buena de estaciones depuradoras de aguas residuales (EDAR), con siete estaciones distribuidas en Marchena, La Puebla de Cazalla, Arahal, Morón de la Frontera, Pruna, Palma del Río y Coripe. Esto se traduce en 0,74 EDAR por cada 10.000 habitantes, una cifra que es superior a la media de las zonas rurales Leader de la provincia de Sevilla (0,70) pero inferior a la media de Andalucía (1,21). Esto sugiere la necesidad de mejorar estas instalaciones para asegurar una gestión sostenible del agua en la comarca.

La gestión de residuos sólidos urbanos es un área en la que la comarca destaca, con cinco plantas e infraestructuras ubicadas en Marchena, La Puebla de Cazalla y Montellano. Esto representa 0,53 plantas por cada 10.000 habitantes, una dotación superior en comparación con las zonas rurales Leader de la provincia de Sevilla (0,26) y de Andalucía (0,33). Esta capacidad robusta para la gestión de residuos indica un impacto positivo en la sostenibilidad ambiental de la comarca.

En términos de educación, la comarca está relativamente bien dotada con 78 centros educativos, lo que equivale a 8,25 centros por cada 10.000 habitantes. Esta cifra es superior a la media de las zonas rurales Leader de la provincia de Sevilla (7,78) pero inferior a la media de Andalucía (9,30), lo que sugiere un buen nivel de infraestructura educativa, aunque con espacio para mejoras.

Finalmente, en cuanto a los recursos sanitarios, la comarca cuenta con nueve centros de salud, lo que equivale a 0,95 centros por cada 10.000 habitantes. Esta cifra es inferior a las medias provinciales (1,34) y regionales (2,83), destacando una necesidad crítica de inversión en infraestructura sanitaria para mejorar el acceso y la calidad de los servicios de salud en la comarca, dado el envejecimiento de la población.

Otro de los activos de este territorio es el rico patrimonio cultural, tanto histórico y artístico, como inmaterial, en el que ocupa un lugar destacado el flamenco. Esta comarca tiene una rica tradición flamenca, que se está



convirtiéndolo en un elemento de identidad territorial y de atracción turística.

DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUALITATIVO

La comarca de la Serranía Suroeste Sevillana muestra un desarrollo moderado en términos de infraestructuras y equipamientos. La red de carreteras, aunque aceptable en comparación con otras zonas rurales de Andalucía, queda ligeramente por detrás del promedio provincial, lo que podría limitar la conectividad y el acceso a servicios para algunos residentes.

También existen dificultades para acceder a viviendas y un déficit de aparcamientos en los cascos urbanos. Asimismo, las conexiones internas por carreteras son mejorables y se está perdiendo la oportunidad de utilizar la red ferroviaria, así como de desarrollar una red de ciclosendas o ciclovías. La infraestructura de comunicaciones es un área de mejora crítica, ya que la cobertura de banda ancha, especialmente a velocidades más altas, es significativamente menor que las medias provinciales y regionales. Esta brecha digital puede afectar negativamente el desarrollo tecnológico y económico de la región.

Las infraestructuras medioambientales muestran una dotación razonablemente buena de EDAR, aunque inferior al promedio andaluz, lo que sugiere la necesidad de mejorar estas instalaciones para asegurar una gestión sostenible del agua, la cual es básica en este territorio. La gestión de residuos sólidos urbanos es un área en la que la comarca destaca, con una dotación superior en comparación con otras zonas rurales, lo que indica una capacidad robusta para la gestión de residuos y un impacto positivo en la sostenibilidad ambiental.

En cuanto a la educación, la comarca está relativamente bien dotada de centros educativos, superando la media provincial. No obstante, tal como se ha señalado, se echa en falta una oferta formativa más alineada a las necesidades del tejido productivo. A su vez, los recursos sanitarios son insuficientes en comparación con las medias provinciales y regionales, lo que resalta la necesidad de una mayor inversión en infraestructura sanitaria para mejorar el acceso y la calidad de los servicios de salud.

PRINCIPALES CONCLUSIONES

La comarca presenta un panorama mixto en cuanto a infraestructuras, equipamientos, recursos y servicios. Si bien hay áreas donde la dotación es adecuada o superior a la media, como en la gestión de residuos sólidos urbanos y la disponibilidad de centros educativos, existen áreas críticas como las comunicaciones, la infraestructura sanitaria donde es necesario realizar mejoras significativas, la dotación de aparcamientos urbanos o la accesibilidad a la vivienda. La brecha digital y la insuficiencia de recursos sanitarios son problemas que deben abordarse para garantizar un desarrollo equilibrado y sostenible. Mejorar la infraestructura viaria y eléctrica también es esencial para aumentar la conectividad y la calidad de vida. En resumen, la comarca tiene un buen potencial de desarrollo y una localización estratégica, pero requiere inversiones estratégicas para superar sus debilidades y aprovechar sus fortalezas.

MATRIZ DAFO TEMÁTICA

DEBILIDADES	AMENAZAS
D (4.1) Déficit de una intermodalidad del transporte que permita aprovechar mejor las conexiones de ferrocarril	A (4.1) Problemas de mantenimiento de la A-92 a su paso por la comarca
D (4.2) Déficit de suelo industrial y de servicios que aproveche la A-92	A (4.2) Despoblamiento en zonas rurales que pone en riesgo la conservación del patrimonio arquitectónico y de elementos etnográficos y culturales
D (4.3) Dificultad de acceso a la vivienda para la juventud.	



D (4.4) Inexistencia de una política unificada de transportes a nivel de la comarca	
D (4.5) Falta de espacios de aparcamiento urbano	
D (4.6) Déficit de cobertura de internet en algunas zonas	
D (4.7) Falta de ciclo-sendas.	
D (4.8) Deterioro progresivo y escaso uso del patrimonio rural comarcal de uso productivo (hornos de cal, molinos harineros y los molinos de aceite, fábricas de aguardiente, y sus alfares y tejares) y residencial (cortijos dispersos)	
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
F (4.1) La comarca cuenta con el hospital de alta resolución en Morón de la Frontera	O (4.1) Fomento de un mayor conocimiento por parte de la población del territorio de las tradiciones, recursos endógenos y señas de identidad del territorio
F (4.2) En todos los municipios hay como mínimo un centro sanitario	O (4.2) Mejora de la red viaria y los servicios públicos de transporte interurbano en la comarca, que puede garantizar una accesibilidad adecuada a los servicios públicos supramunicipales
F (4.3) Localización estratégica de suelo para uso industrial	O (4.3) Habilitación de bolsas de estacionamiento urbano
F (4.4) Buena dotación de equipamientos públicos (como la red de museos locales, teatros,...) en buen estado y con posibles usos.	O (4.4) Existencia de planes que apoyan a los municipios de menos de 10.000 habitantes (Plan Estatal de Vivienda 2022-2025 que ayudan a los jóvenes menores de 35 años que quieran comprar una casa en municipios que tengan menos de 10.000 habitantes)
F (4.5) Funcionamiento de equipamientos deportivos especializados	O (4.5) Oportunidad de aprovechar la disponibilidad de suelo urbano para la implementación de nuevas infraestructuras económicas, educativas y sociales
F (4.6) Dotación aceptable de zonas verdes de la mayoría de los municipios de este ámbito	
F (4.7) Fuerte arraigo local del flamenco	
F (4.8) Rico patrimonio arquitectónico	
F (4.9) Rico y variado patrimonio rural de interés etnográfico y gastronómico	



EPÍGRAFE 3. DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO

3.5. ÁREA TEMÁTICA 5. ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA

Subtemática y justificación

DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUANTITATIVO

La Serranía Suroeste Sevillana cuenta con una organización administrativa diversificada que incluye ocho ayuntamientos, tres entidades supramunicipales: el Ciclo Integral Aguas del Retortillo (C.I.A.R.), la Fundación Vía Verde de la Sierra y la Mancomunidad de municipios Campiña 2000. El C.I.A.R. gestiona el suministro de agua y los servicios relacionados en los municipios de Arahal, Marchena, Paradas, La Puebla de Cazalla y Morón de la Frontera, mientras que la Fundación Vía Verde de la Sierra, creada en 2000, fomenta el desarrollo rural sostenible y la potenciación de actividades alternativas en tres municipios de la ZRL: Coripe, Montellano y Pruna. Así mismo, cuenta con la Asociación de Municipios para el Desarrollo Rural Integral de la Serranía Suroeste Sevillana, que constituye, a día de hoy, la única entidad de desarrollo local de la comarca. Además, existe la OCA Serranía Sudoeste Sevillana, que presta asesoramiento a la actividad agraria en 6 de los 8 municipios de la comarca y cuatro CADE ubicados en Arahal, Marchena, Montellano y Morón de la Frontera, atendiendo a una población total de 94.591 habitantes. Cada CADE en esta comarca presta servicios a aproximadamente 23.650 personas.

En términos de planificación, los municipios de la comarca han adoptado varias estrategias y planes. La Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado "Morón 2022" fue promovida por la Diputación Provincial de Sevilla en 2016, abarcando todos los municipios de la Sierra Sur. Algunos municipios están en proceso de transformación de sus planes estratégicos en Agendas Urbanas, como La Puebla de Cazalla y Morón de la Frontera, que ha involucrado un proceso de participación en 2023. También hay municipios que cuentan con un Plan de movilidad urbana sostenible. Montellano finalizó la redacción de su Plan de Igualdad en julio de 2023.

DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUALITATIVO

La organización administrativa de la comarca de la Serranía Suroeste Sevillana está diseñada para abordar las necesidades específicas de sus municipios. Existen entidades a nivel comarcal que están promoviendo la sostenibilidad ambiental. El C.I.A.R., con su enfoque en la gestión del ciclo integral del agua, asegura que los municipios dispongan de recursos hídricos adecuados y gestionados eficientemente, lo que es clave en la comarca con potenciales desafíos hídricos y una dependencia de los mismos para la competitividad de la economía. Su actuación no solo se limita al suministro de agua potable, sino que también abarca el alcantarillado, saneamiento y tratamiento de aguas residuales, mostrando una visión integral y sostenible.

La Fundación Vía Verde de la Sierra añade una dimensión de desarrollo rural sostenible, centrada en actividades culturales, educativas, recreativas y ambientales. Este enfoque diversificado busca no solo mejorar la calidad de vida de los habitantes, sino también estabilizar la población local mediante la creación de empleo y el fomento de actividades económicas sostenibles. No obstante, su área de actuación no cubre la totalidad de la Comarca. También existe una Mancomunidad que se ocupa de la recogida de los residuos sólidos, pero su ámbito de actuación es más reducido que la totalidad de los municipios de la comarca.

El GDR juega un papel esencial en la diversificación y dinamización económica de la comarca. Así mismo, se cuenta con los CADE, que proporcionan asesoramiento y apoyo a las personas emprendedoras en su primera etapa y con la OCA Serranía Sudoeste Sevillana, que entre otras funciones, facilita las gestiones para acceder a los servicios y ayudas de la Consejería. El establecimiento de alianzas entre estas entidades, agricultores/as y empresas pueden favorecer la creación de un tejido empresarial robusto y dinámico.



No obstante, a pesar de este contexto institucional favorable, también se ha señalado cierta descoordinación entre las entidades de desarrollo territorial.

La planificación estratégica en algunos municipios de la comarca refleja compromiso con la sostenibilidad y la inclusión social. La transformación de los planes estratégicos en Agendas Urbanas en municipios como La Puebla de Cazalla y Morón de la Frontera demuestra una adaptación a las necesidades cambiantes y una visión a largo plazo para el desarrollo urbano sostenible. El Plan de Igualdad de Montellano también destaca un enfoque en la equidad de género, subrayando la importancia de políticas inclusivas en el desarrollo local.

PRINCIPALES CONCLUSIONES

La comarca de la Serranía Suroeste Sevillana muestra una organización administrativa y una planificación bien estructurada, orientada hacia el desarrollo sostenible (con entidades que trabajan en torno al ciclo del agua y los residuos) y la diversificación económica. La presencia de entidades como el GDR, la Fundación Vía Verde de la Sierra, la OCA y los CADE proporciona una base para la gestión eficiente de recursos y el apoyo a la imprescindible dinamización económica que requiere el territorio. Esta dinamización ha sido promovida por el GDR de forma ininterrumpida desde 1996. Por ello ha establecido alianzas de colaboración con los principales agentes del territorio, en el que tienen un protagonismo las cooperativas y empresas locales.

No obstante, a pesar de este contexto institucional favorable, existe una percepción ciudadana de que hay trabas para la creación de negocios y la participación en asuntos municipales."

La planificación estratégica de la comarca, evidenciada en la adopción de Agendas Urbanas y planes de igualdad, refleja un compromiso con la sostenibilidad y la inclusión social, si bien debieran extenderse a todos los municipios, actualizarse de manera permanente y ampliarse también a aspectos sectoriales, como el turismo. Estos esfuerzos combinados tienen el potencial de impulsar el desarrollo económico y social del territorio, preparando a la Serranía Suroeste Sevillana para enfrentar desafíos futuros de manera resiliente y sostenible.

MATRIZ DAFO TEMÁTICA

DEBILIDADES	AMENAZAS
D (5.1) Normativa muy estricta para la justificación y ejecución de proyectos	A (5.1) Percepción ciudadana de una escasa o nula posibilidad de participación en la toma de decisiones de los ayuntamientos
D (5.2) Trabas administrativas para acceso a la financiación	A (5.2) Cambios en el contexto institucional y político que pueden impactar en la continuidad de programas y proyectos de desarrollo.
D (5.3) Desmotivación de la población local para intervenir en los asuntos que conciernen a sus municipios y comarca	
D (5.4) Falta de identidad comarcal	
D (5.5) Descoordinación entre las diferentes entidades dedicadas al emprendimiento y desarrollo local.	
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
F (5.1) Existencia del Grupo de Desarrollo Rural (GDR) como una entidad clave en el desarrollo local desde 1996.	O (5.1) Disponibilidad de programas de financiamiento y apoyo para el desarrollo rural a nivel regional, nacional y europeo
F (5.2) Todos los municipios de la Serranía Suroeste Sevillana tienen acceso al apoyo proporcionado por los	O (5.2) Existencia de políticas y estrategias que cuentan con fondos para atraer población y talento a



CADE (aunque en el caso de Pruna, Coripe y Paradas, las oficinas del CADE están ubicadas en otros municipios), así como a los servicios de las OCA.	la zona.
F (5.3) Apoyo del GDR a proyectos colectivos	O (5.3) Subvenciones del MITECO (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico de España) a los municipios menos poblados.
F (5.4) Capacidad de las entidades locales para colaborar en proyectos colectivos (comarcales. Por ejemplo, red de paisajes culturales de la SSS)	
F (5.5) Buena actividad en redes sociales y uso de canales digitales para comunicarse con la ciudadanía	
F (5.6) Algunos municipios cuentan o están elaborando estrategias municipales de interés (Agenda Urbana de Morón, o Plan de Movilidad Urbana Sostenible de Marchena o Plan de Igualdad de Montellano) que pueden trasladar su experiencia al resto de municipios	

**EPIGRAFE 3. DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO****3.6. ÁREA TEMÁTICA 6. (NO PROCEDE)****Subtemática y
justificación****DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUANTITATIVO****DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUALITATIVO****PRINCIPALES CONCLUSIONES****MATRIZ DAFO TEMÁTICA****DEBILIDADES****AMENAZAS**

D (6.1)

A (6.1)

D (6.2)

A (6.2)

D (6.3)

A (6.3)

D (6.4)

A (6.4)

FORTALEZAS**OPORTUNIDADES**

F (6.1)

O (6.1)

F (6.2)

O (6.2)

F (6.3)

O (6.3)

F (6.4)

O (6.4)

**EPIGRAFE 3. DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO****3.7. ÁREA TEMÁTICA 7. (NO PROCEDE)****Subtemática y
justificación****DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUANTITATIVO****DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS CUALITATIVO****PRINCIPALES CONCLUSIONES****MATRIZ DAFO TEMÁTICA****DEBILIDADES****AMENAZAS**

D (7.1)

A (7.1)

D (7.2)

A (7.2)

D (7.3)

A (7.3)

D (7.4)

A (7.4)

FORTALEZAS**OPORTUNIDADES**

F (7.1)

O (7.1)

F (7.2)

O (7.2)

F (7.3)

O (7.3)

F (7.4)

O (7.4)



EPÍGRAFE 3. DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS DAFO

3.8. MATRIZ DAFO – CAME TERRITORIAL

MATRIZ DAFO – CAME TERRITORIAL

DEBILIDADES	CORREGIR LAS DEBILIDADES
DAFO_D1. Falta de una cultura emprendedora.	<ul style="list-style-type: none"> - Facilitar el acceso a ayudas, tanto económicas como de formación. - Promover el reconocimiento público de la figura de la persona emprendedora.
DAFO_D2. Creciente envejecimiento poblacional.	<ul style="list-style-type: none"> - Incentivar la natalidad generando facilidades para la conciliación familiar y la crianza de los hijos e hijas. - Apoyar a empresas e iniciativas, públicas o privadas, de prestación de servicios asistenciales y sociales.
DAFO_D3. Desmotivación y apatía de la población local para intervenir en los asuntos que conciernen a sus municipios y comarca.	<ul style="list-style-type: none"> - Creación de espacios estables de participación pública territorial y temática, y también de cocreación, para la generación de ideas y propuestas. - Incentivar y animar la participación de la ciudadanía en los asuntos económicos y sociales de sus municipios y en las organizaciones locales y/o territoriales, públicas o privadas, que los representan.
DAFO_D4. Escasa capacidad de las empresas locales para generar empleo de calidad.	<ul style="list-style-type: none"> - Priorizar el apoyo a la creación, modernización y mejora de empresas generadoras de empleo estable y de calidad.
DAFO_D5. Complejidad administrativa y exceso de burocracia para el acceso a la financiación y subvenciones.	<ul style="list-style-type: none"> - Simplificación de los procedimientos administrativos para la obtención y justificación de ayudas públicas. - Formar e informar a las empresas, personas autónomas y ciudadanía en las nuevas tecnologías de la información y comunicación.
AMENAZAS	AFRONTAR LAS AMENAZAS
DAFO_A1. Pérdida de población (Baja tasa de natalidad, saldo migratorio negativo, etc.).	<ul style="list-style-type: none"> - Promover los valores de calidad de vida del territorio como lugar de residencia, entre sectores como nómadas digitales, jóvenes, etc. - Facilitar la implantación de nuevas empresas en el territorio. - Apoyar el mantenimiento y la creación de nuevos servicios de proximidad en el territorio. - Facilitar y apoyar el retorno de las personas migrantes locales que salieron de sus localidades. - Incentivar la natalidad generando facilidades para la conciliación familiar y la crianza de los hijos/as.
DAFO_A2. Falta relevo generacional en agricultura y escasa percepción de la actividad agraria como	<ul style="list-style-type: none"> - Impulsar la tecnificación de la actividad agraria, aplicaciones tecnológicas y la cualificación y formación



oportunidad de empleo y actividad económica.	de los nuevos agricultores.
DAFO_A3. Pérdida de talento joven por no encontrar trabajo en la comarca, ya que predomina un elevado porcentaje de empleos poco cualificados.	- Incentivar el desarrollo de proyectos basados en procesos y tecnologías avanzadas, generadores de empleo cualificado.
DAFO_A4. Efectos del cambio climático en la agricultura (sequía y aumento de temperatura) que dificulta la actividad agropecuaria y su comercialización.	- Conectar la investigación agronómica al territorio y demandar propuestas de gestión de cultivos, nuevas variedades, uso eficiente de los recursos, etc. - Incentivar y apoyar proyectos que contribuyan a la mejora del medioambiente y la lucha contra el cambio climático.
FORTALEZAS	MANTENER LAS FORTALEZAS
DAFO_F1. Calidad y variedad de los productos locales y artesanales, rico y variado patrimonio rural de interés etnográfico y gastronómico.	- Impulsar el reconocimiento de los productos y servicios locales a través de los diferentes mecanismos de promoción existentes. - Apoyar la promoción, conservación y mantenimiento del patrimonio rural de la comarca.
DAFO_F2. Elevada población activa que puede impulsar el crecimiento económico y la innovación en sectores emergentes como la energía renovable.	- Desarrollo de acciones formativas e informativas para impulsar la actividad en sectores más innovadores y con mayores perspectivas de futuro.
DAFO_F3. Existencia del Grupo de Desarrollo Rural (GDR) como una entidad clave en el desarrollo local desde 1996.	- Desarrollo de la mejora continua de los procesos y servicios desarrollados por el GDR, así como de su conocimiento por la población local.
DAFO_F4. Fuerte desarrollo del sector agroalimentario y reconocimiento internacional en la producción de la aceituna de mesa.	- Incidir en la promoción de la aceituna de mesa como producto referente y representativo de la calidad de las producciones locales. - Apoyar la modernización y mejora de las empresas agroalimentarias del territorio.
DAFO_F5. Atractivo del territorio para la fijación de nuevos residentes por su calidad de vida.	- Mejorar la imagen de la comarca incidiendo en los valores que fundamentan su calidad de vida: medio ambiente, tranquilidad, acogimiento, cultura, relaciones humanas, cercanía, etc.
OPORTUNIDADES	EXPLOTAR LAS OPORTUNIDADES
DAFO_O1. Atractivo del medio rural para determinados segmentos de población joven y cualificada, que quiere conciliar actividad profesional y calidad de vida.	- Facilitar y apoyar la instalación de nuevas personas residentes, promoviendo incentivos, ayudas y servicios destinados a la conciliación laboral y familiar.
DAFO_O2. Disponibilidad de programas de financiamiento y apoyo para el desarrollo rural a nivel regional, nacional y europeo.	- Explorar las vías más eficientes para el acceso a financiación y apoyo a las empresas y emprendedores/as locales. - Incentivar la participación de las empresas y entidades, públicas y privadas, en el GDR como entidad que les represente en la gestión y ejecución de los programas y actividades de desarrollo rural en la



	comarca.
DAFO_03. Incremento de la dotación educativa de FP Dual como una oportunidad para el desarrollo de la comarca.	- Promover la incorporación de mano de obra formada en actividades como los nuevos tipos de agricultura (intensiva, super-intensiva, ecológica, ...) y en otros sectores económicos.
DAFO_04. Restauración y estado de conservación del patrimonio rural.	- Oportunidad de aprovechar recursos como márgenes fluviales, vías férreas en desuso y vías pecuarias para la creación y mantenimiento de corredores o vías verdes. - Aprovechar el rico patrimonio rural (monumental, natural, cultural, etc.) como activos generadores de riqueza (turismo, rutas, creación de empresas y servicios ligados al patrimonio rural, etc.).
DAFO_05. Proximidad relativa (< 1 h) a una región metropolitana de 1,5 millones de habitantes.	- Incidir en la imagen de calidad de vida de la comarca en el ámbito de la región urbana y periurbana de Sevilla.
JUSTIFICACIÓN DE LAS DEBILIDADES SELECCIONADAS	
<p>Las debilidades seleccionadas ofrecen una imagen conjunta de cierto estancamiento, apatía o poca confianza en el futuro del territorio, según lo han determinado la participación de los agentes locales y la ciudadanía participante en este proceso. Por parte del equipo redactor se ha estado de acuerdo en que es necesario asumir este diagnóstico de cara a implementar la estrategia que consiga romper dinámicas retardatarias de los procesos de desarrollo, al tiempo que se abra paso un ambiente social más estimulante y comprometido con las posibilidades de la comarca de la Zona Rural Rural Serranía Suroeste Sevillana.</p>	
JUSTIFICACIÓN DE LAS AMENAZAS SELECCIONADAS	
<p>Las amenazas seleccionadas del conjunto de aportaciones realizadas en el proceso de elaboración se han priorizado teniendo en cuenta aquellas que, prospectivamente, tiene la capacidad de causar mayores perjuicios en el medio y largo plazo en el territorio, más allá del horizonte temporal de la presente estrategia, entendiéndose que todo ejercicio de planificación debe ineludiblemente contar con esta perspectiva a medio o largo plazo para ser capaz de implementar acciones que reviertan, o minimicen estos procesos desde el corto plazo.</p>	
JUSTIFICACIÓN DE LAS FORTALEZAS SELECCIONADAS	
<p>Al igual que las debilidades, la priorización de las fortalezas ha contado con un importante papel de la participación ciudadana. Las fortalezas seleccionadas hacen hincapié en la calidad autopercibida de los productos, servicios, actividades económicas y en general de los recursos territoriales. Esta autopercpción positiva es en sí una fortaleza, a la que se añade la existencia de organizaciones e instituciones (como el GDR) capacitadas para vehicularlas y conseguir desde ellas la implementación de operaciones que contribuyan al desarrollo local sostenible que se pretende en la estrategia.</p>	
JUSTIFICACIÓN DE LAS OPORTUNIDADES SELECCIONADAS	
<p>Las oportunidades han sido priorizadas por el equipo redactor, a partir de las aportaciones realizadas en los procesos de participación, entre aquellas con mayor capacidad de proyectar líneas positivas de acción alineadas con las fortalezas. Se trata de un proceso prospectivo para diseñar respuestas, desde los recursos propios más potentes (actuales o futuros) disponibles en el territorio, a las tendencias externas que son, a la postre, básicas para el diseño de los escenarios futuros deseables.</p>	